

A D F M A

Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores

Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2024



Índice

Nota introdutória

Assembleia Geral, Conselho Fiscal e Conselho de Administração

Estatutos-Artigo 3º-Objeto

Ecosistema ADFMA

Missão, Visão e Valores da Escola do Mar dos Açores

Objetivos Estratégicos

- Atividades Técnico-pedagógico
- Atividades Projetos e inovação
- Atividades Desenvolvimento e Tecnologias
- Atividades Recursos Humanos

Orçamento



ADFMA – Um ecossistema que promove a economia azul

Nota introdutória

O Plano de Atividades para 2024 apresenta um conjunto de iniciativas e projetos conducentes com o natural crescimento da ADFMA e com o cada vez mais desafiante cluster do mar e de todas as suas componentes que constitui uma constante panóplia de oportunidades, um nível acentuado de desenvolvimento, consciência sustentáveis e o proeminente mundo digital para o mar.

Para a Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores, o ano de 2024 reflete-se como um ano de continua aposta na dotação da Escola do Mar dos Açores de oferta formativa ajustada às necessidades reais do e para o mar da Região Autónoma dos Açores, mas também ao nível nacional e internacional; de uma aposta na inovação, na tecnologia e em projetos estruturantes que nos permitam gerar conhecimento técnico especializado assente na vanguarda dos pressupostos tecnológicos para o mar.

A continuidade na aposta na formação e na certificação quer das áreas tradicionais quer das áreas emergentes é uma prioridade no nosso plano de ação. Pretende-se a consolidação do Curso de Construção Naval /embarcações de recreio que implica um investimento avultado quer de meios técnicos e materiais que de meios humanos, assim como a realocação de infraestruturas que se tornam fulcrais ao sucesso da lecionação do curso.

ADFMA – Um ecossistema que promove a economia azul

Nota introdutória

Para a ADFMA, A implementação faseada do Centro de Experimentação tecnológica dos Açores-CETA implica, incontornavelmente, a preparação de vários procedimentos necessários e associados a um projeto desta abrangência.

A recuperação de infraestruturas e o agregar valor histórico às atividades propostas neste plano e orçamento é, indubitavelmente, um desígnio para que a História do Faial e do triângulo não se percam.

No próximo ano, fruto do crescimento da ADFMA e de novas áreas de atuação em prol do desenvolvimento do cluster do mar, pretende-se a integração de 6 novos colaboradores.

Assembleia Geral , Conselho Fiscal e Conselho de Administração

Assembleia Geral

Presidente da Mesa – Professor Doutor Mário Rui Rilhó de Pinho, exercendo atualmente funções de Diretor Regional de Políticas Marítimas do XIII Governo Regional dos Açores;

Primeiro Secretário – Professor Doutor Vítor Manuel dos Reis Franco Correia, representante da Escola Superior Náutica Infante D. Henrique, exercendo atualmente funções de Presidente desta instituição;

- Segundo Secretário – Professor Doutor João Manuel dos Anjos Gonçalves, representante da Universidade dos Açores, exercendo atualmente funções de Pró-reitor do Campus da Horta.



Conselho Fiscal

Presidente – Dr.ª Conceição Maria Stattmiller Saldanha Soares Machado Lourenço, exercendo atualmente funções de Diretora de Serviços de Planeamento e Economia Pesqueira da Direção Regional das Pescas do XIII Governo Regional dos Açores;

Secretária – Dr.ª Joana Micaela Borges Sousa, exercendo atualmente funções de Adjunta do Secretário Regional do Mar e das Pescas do XIII Governo Regional dos Açores; ADFMA - Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores; NIPC: 515 355 674 7

Relator – Dr. Manuel Luís Fernandes Branco, estando no exercício das funções como Revisor Oficial de Contas, em representação de UUBY – OLIVEIRA, BRANCO & ASSOCIADOS, SROC, LDA., inscrita na OROC, sob o n.º 164, e registada na C.M.V.M. com o n.º 20161471 e com o NIPC n.º 504 629 603

Conselho de Administração

Presidente – Mestre Ana Paula Cabral Rodrigues

Vice-Presidente- Eng.º Nuno Filipe da Silva Lima;

Vogal – Dr. Francisco Afonso de Chaves Cymbron Monteiro da Silva.



• Estatutos

Artigo 3.

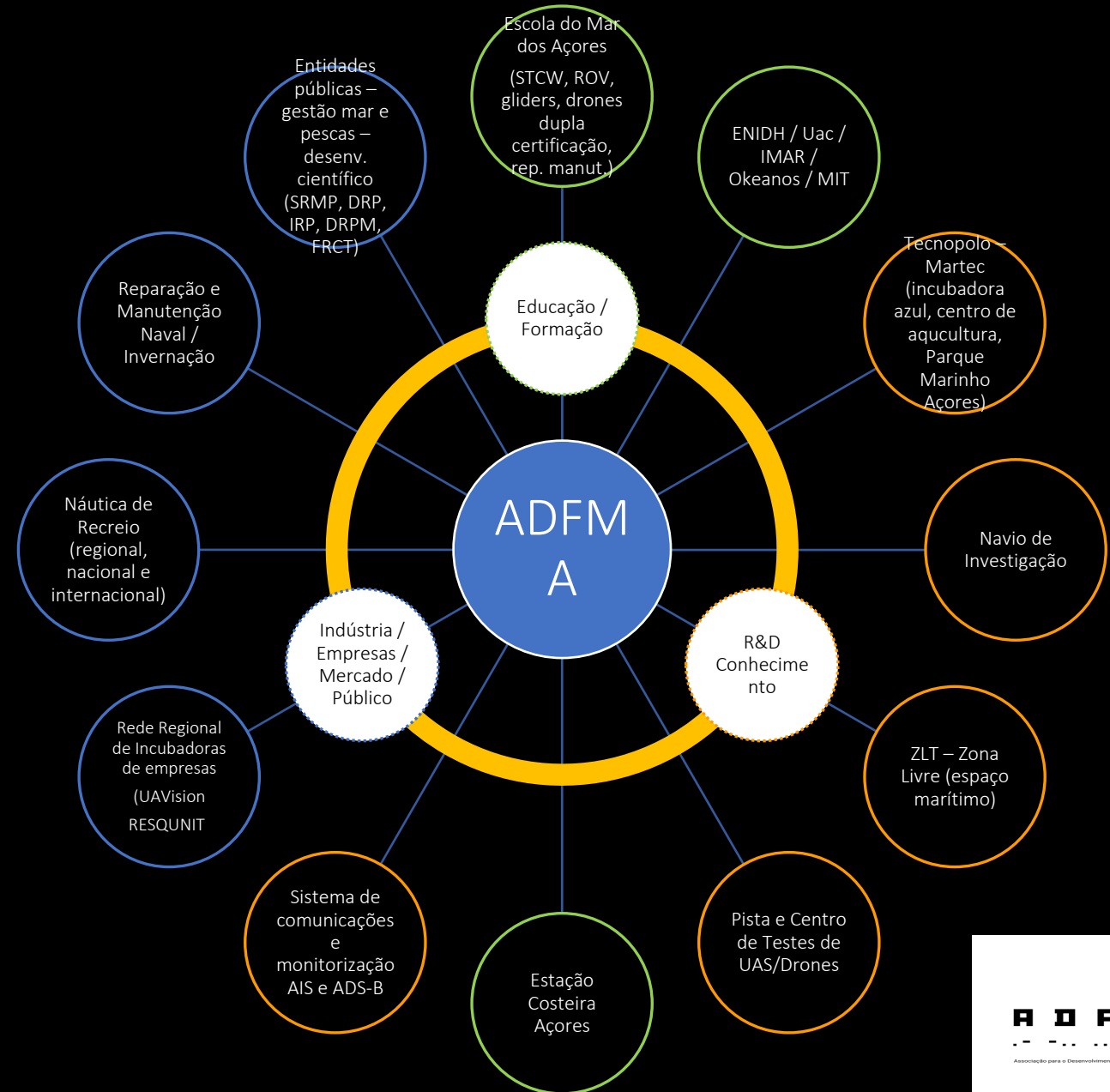
O Objeto da ADFMA inclui as seguintes atividades:

- a) Gerir e administrar a Escola do Mar dos Açores;
- b) Propor áreas temáticas, no âmbito da formação profissional, a lecionar pela Escola do Mar dos Açores e que correspondam ao interesse dos associados e da região;
- c) Reforçar a colaboração e a ligação entre os seus associados e entre estes e as entidades públicas e privadas envolvidas direta ou indiretamente nos assuntos do mar, como sejam a comunidade científica, o tecido empresarial, as associações profissionais e as empresas públicas da administração regional;
- d) Dinamizar a cooperação com entidades nacionais ou internacionais em torno de objetivos comuns e tendentes ao desenvolvimento de oferta formativa de qualidade e certificada para as profissões do mar;
- e) Apoiar a qualificação profissional conducente à criação e desenvolvimento de empresas, no âmbito das profissões do mar;
- f) Realizar atividades de valorização e divulgação dos resultados da sua ação, e de conhecimentos e tecnologias que possam interessar ao setor empresarial ligado à economia do mar;
- g) Apoiar as instituições locais na prossecução e fomento de políticas educativas;
- h) Prestar serviços de consultoria e apoio técnico a pessoas singulares e coletivas, incluindo organismos da administração pública, na área da formação;
- i) Promover, desenvolver e apoiar a execução de infraestruturas de apoio para as profissões do mar.

.

Enquadramento

ADFMA – Um ecossistema que promove a economia azul



- ADFMA – Association for the Development and Formation of the Sea of the Azores
- SRMP – Regional Secretariat for the Sea and Fisheries
- DRP – Regional Directorate of Fisheries
- IRP – Fisheries Inspection
- DRPM – Regional Directorate for Maritime Policies
- ROV – Remotely Operated Vehicle
- AUV – Autonomous Underwater Vehicle
- UAS - Unmanned Aerial System

Escola do Mar dos Açores

MISSÃO

Assumir um compromisso claro com a melhoria contínua, na qualidade da formação, assumindo uma atuação ética e socialmente responsável, contribuindo, assim, para o Desenvolvimento Sustentável.

VISÃO

Contribuir para a valorização do Cluster do Mar dos Açores promovendo qualificações e a valorização do setores da economia azul

VALORES

A EMA segue os valores organizacionais assumidos e partilhados devendo destacar-se a Sustentabilidade, a Integridade, a Inclusividade, Diálogo e a Qualidade.



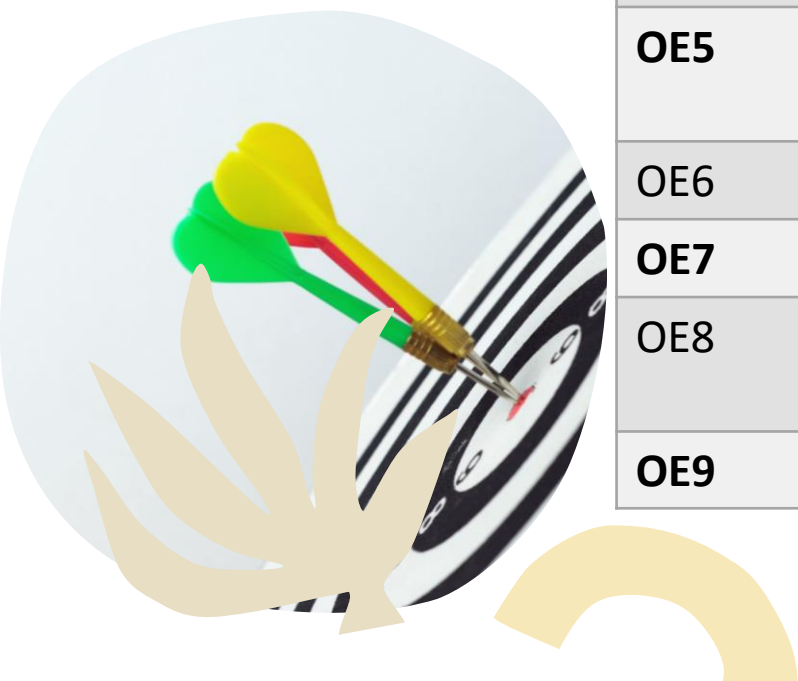
Objetivos estratégicos

A D F M A

Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores

Objetivos Estratégicos

OE1	Continuar a reforçar a EMA enquanto Escola Profissional e Centro de Formação Especializada de/e para o Mar
OE2	Recuperar a embarcação «Espalamaca» e respetiva museologia
OE3	Implementar do Centro de Experimentação Tecnológico dos Açores-CETA-Pista e zona de trabalho e redes de comunicações
OE4	Implementar da Zona Livre Tecnológica dos Açores
OE5	Recuperar infraestruturas de suporte à formação da Ex-Estação da Rádio Naval da Horta-Prédios habitacionais e Campo de jogos
OE6	Apostar em iniciativas relacionadas com o empreendedorismo azul
OE7	Desenvolver atividades estruturantes de Aquacultura
OE8	Preparar o Núcleo Museológico da Estação Radio Naval na Horta-Sua importância e papel na sociedade faialense
OE9	Reforçar o capital humano da ADFMA





OE1

Atividades

Técnico-pedagógico

Formações EMA 2024

- **Qualificação em Segurança Básica - STCW**
- **Qualificação em Segurança Básica - Reciclagem STCW**
- **Operador de rádio no GMDSS nas áreas A1 e A2 - STCW**
- **Controlo de Multidões -STCW**
- **Funções Específicas de Proteção a Bordo - STCW**
- **Gestão de crises e comportamento humano – STCW**
- **Segurança de passageiros e integridade de cascos em navios RoRo de passageiros – STCW**
- **Qualificação de condução de embarcações de salvamento (exceto rápidas) – STCW**
- **Qualificação de condução de embarcações de salvamento rápidas - STCW**



Formações EMA 2024

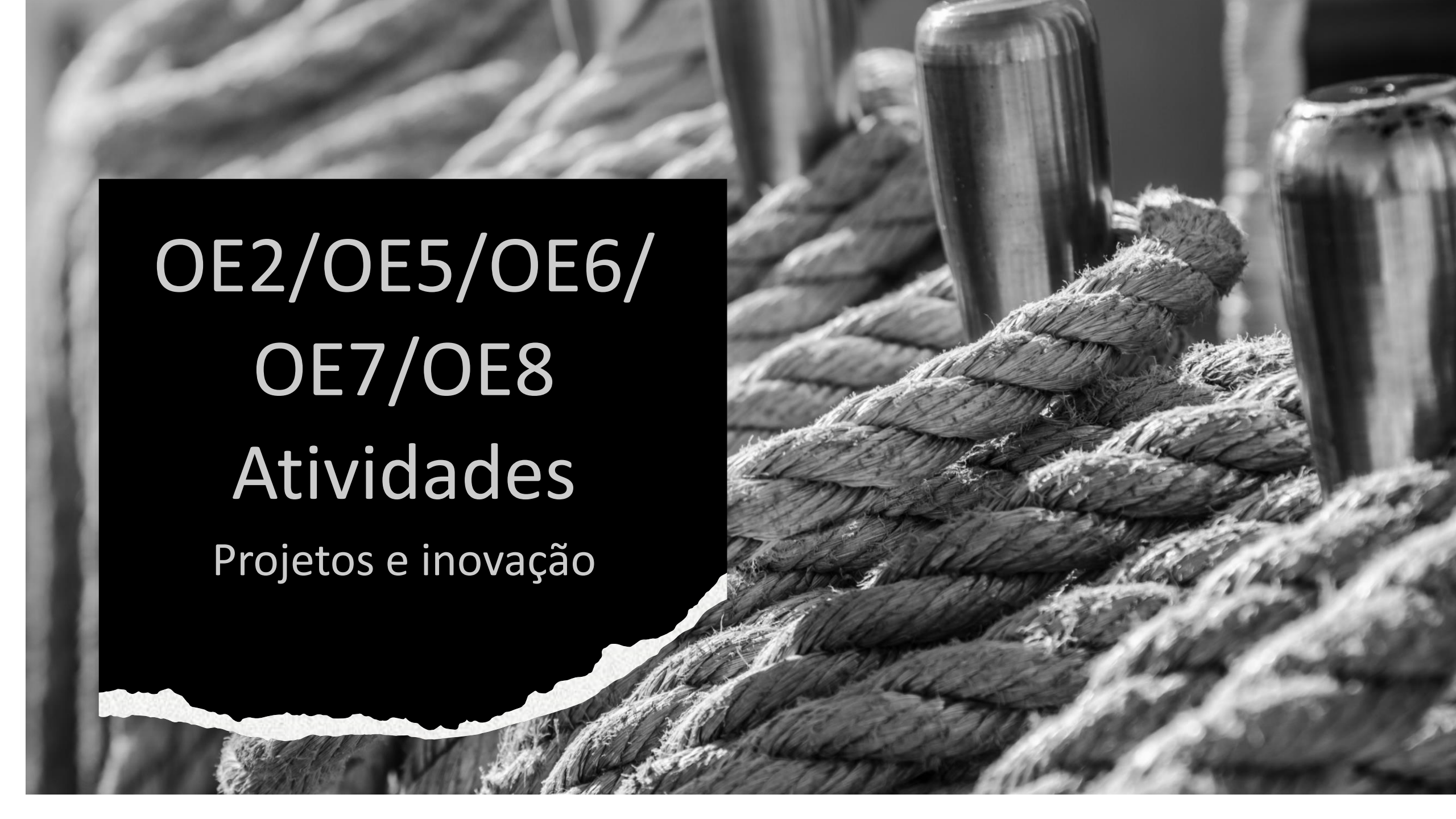
- **Marinheiro Maquinista**
- **Pescador**
- **Arrais de pesca local**
- **Manuseamento de Gases Fluorados**
- **Soldadura Iniciação - UFCD 1554**
- **Soldadura avançada - UFCD 1345**
- **Instrutores de Mergulho**
- **Mergulhador Profissional**
- **Mecânica de motores diesel**
- **Mecânica de motores a injeção**
- **Nadador Salvador**



Formações EMA 2024

- Técnico/a de Construção Naval/Embarcações de Recreio
- CETOP -MAR
- Segurança na Manobra e Operação de Gruas Portuárias
- Gruas Flutuantes (operações com gruas flutuantes)
- Ações de capacitação em Segurança Básica
- SBV+DAE
- Noções Básicas de Eletricidade
- Literacia Oceânica
- Gestão Ambiental a Bordo
- Rádio telefonista Classe A
- Condução de embarcações de salvamento rápidas
- Condução de embarcações de Sobrevivência e salvamento



A black and white photograph showing a close-up of thick, braided rope coiled around several metal bollards. The rope has a rough, fibrous texture, and the bollards are cylindrical with a smooth, reflective surface. The lighting creates strong highlights and shadows, emphasizing the textures.

OE2/OE5/OE6/

OE7/OE8

Atividades

Projetos e inovação

OE2 - Recuperar a embarcação «Espalamaca» e respetiva museologia



A lancha de transporte de passageiros Espalamaca encontra-se registada na Capitania do Porto da Horta, sob o número H-177-TL, com 17,46 metros de comprimento de fora a fora, 4,17 metros de boca, com a arqueação bruta de 33,03 toneladas, e propulsão com motor fixo interior.

O Governo Regional dos Açores deliberou que esta histórica embarcação fosse entregue à ADFMA para que numa primeira fase seja concluída a sua recuperação, com a participação dos alunos do curso de construção nava que se encontra a ser ministrado na EMA.

Após conclusão da reparação a Espalamaca passará a ser utilizada nas diversas atividades da ADFMA, incluindo a formação na área de construção naval no âmbito dos trabalhos de manutenção e nas restantes áreas de certificação de marítimos como um equipamento formativo.

Complementarmente, com a sua elevada relevância histórica nas ilhas do Triângulo, será uma embarcação disponibilizada para as ações de âmbito socioculturais na comunidade.

OE5 - Recuperar infraestruturas de suporte à formação da Ex-Estação da Rádio Naval da Horta-Prédios habitacionais e Campo de jogos

A recuperação faseada dos prédios habitacionais passará no ano de 2024 pela sua avaliação de estabilidade e sísmica e projeção da recuperação dos respetivos prédios.

O campo de jogos adjacente às instalações da EMA torna-se preponderante à lecionação das aulas de Educação física do curso profissional.



A blue ballpoint pen with a silver-colored tip and clip is positioned diagonally across the upper left portion of the image. The background is a light blue document featuring a bar chart with several vertical bars of varying heights. The text is overlaid on the right side of the document.

OE6 - Apostar em iniciativas relacionadas com o empreendedorismo azul

Pretende-se uma divulgação internacional do potencial de investimento das empresas nos Açores, nomeadamente constituindo a sua sede no Faial, já com uma alavancagem em serem as primeiras empresas a estarem no Tecnopolo Martec.

Estreitar a parceria com MIT por forma a podermos ter protótipos que poderão levar à sua comercialização, a partir dos Açores.

Participar em feiras, eventos e encontros que nos permitam divulgar a nossa ação e posicionamento na economia azul.

Criar condições para que os alunos das diferentes escolas possam conviver com o tecido empresarial.

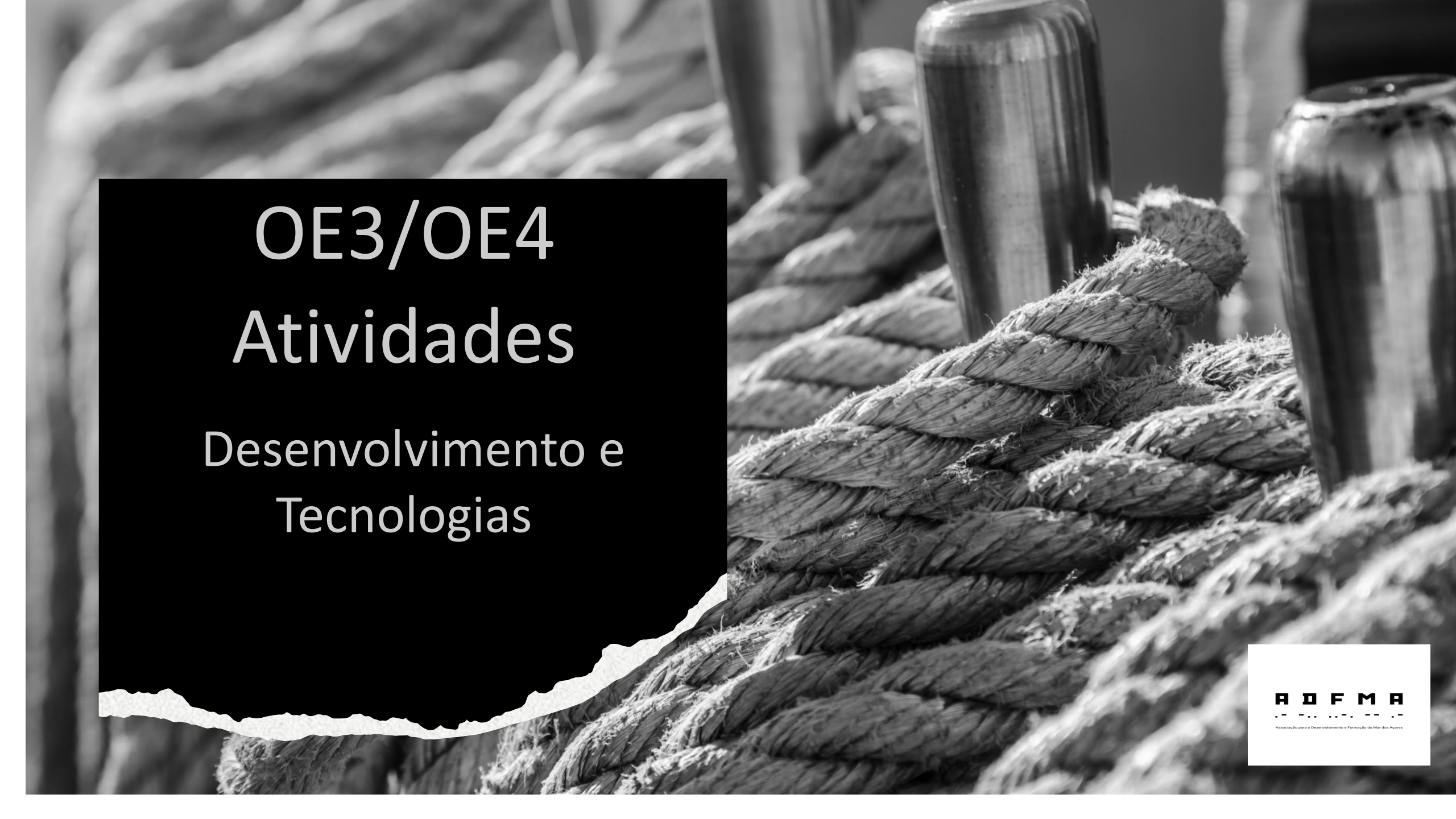
OE7 - Desenvolver atividades estruturantes de Aquacultura

Pretende-se implementar através de workshops e de demonstrações de cariz formativos, de curta duração, ações que desmistifiquem as dúvidas que assentam na aquacultura.

OE8 - Preparar o Núcleo Museológico da Estação Radio Naval na Horta-Sua importância e papel na sociedade faialense

A ADFMA tem forte consciência da importância da Estação Rádio Naval na Ilha do Faial e que teve o seu fecho em 2013 e, neste sentido, propõe-se preparar um núcleo museológico de abertura ao público de peças, testemunhos e documentos físicos e digitais pertencentes a esta Estação.





OE3/OE4

Atividades

Desenvolvimento e Tecnologias

A D F M A

Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores

OE3/OE4

- Centro de Experimentação de Tecnologia dos Açores

Estrutura agregadora e de apoio à pista e ZLT Açores. Com capacidade para apoio sistemas aéreos tripulados e não tripulados, com equipamento e laboratórios de tecnologia avançada relacionadas com os sistemas emergentes.

-Zona Livre Tecnológica

É o eixo principal da evolução tecnológica da ADFMA, convergindo em si várias outras plataformas e estruturas



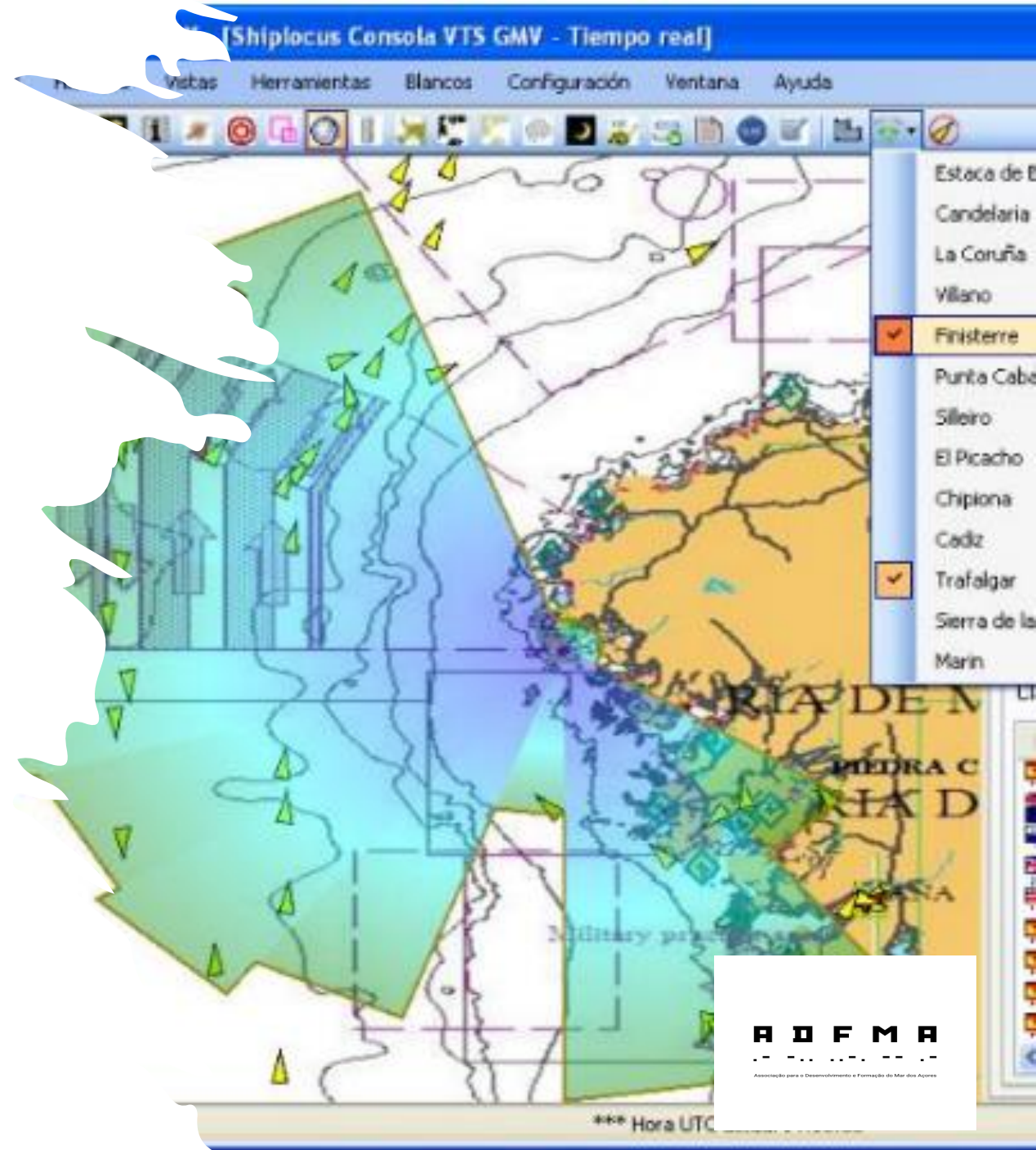
Estação Costeira

- Rede de comunicações marítimas com cobertura oceânica.
- Principais funções: Apoio às atividades da pesca (preço do pescado e avisos meteorológicos, controlo descarga do atum).
- Serve de apoio de retaguarda nas comunicações de urgência e emergência da Marinha.
- Fundamental para a gestão e operação da ZLT Açores.

- Rede de estações de rastreio AIS e servidor com metadados

Rede regional de rastreio de dados provenientes de estações AIS até cerca de 90 milhas da costa. Dados são armazenados para posterior tratamento estatístico em diversos contextos, nomeadamente pela comunidade científica e pela DRPM. Os mesmos dados são enviados em tempo real para a DGRM e EMSA (obrigação do estado, por falta da existência do VTS Açores). Sistema permite monitorizar toda a ZEE dos Açores, com diversas funções de alerta aos utilizadores.

Fundamental para a gestão e operação da ZLT Açores.





-Rede de estações ADSB (monitorização ZLT)

Composta por 5 recetores ADSB para rastreio em tempo real de aeronaves, com alcance até às 300 milhas da costa.

Fundamental para a gestão e operação da ZLT Açores.

-Rede comunicações STORMCOMM (drones)

Composta por duas antenas Stormcomm de apoio aos dois drones OGASSA propriedade da região bem como aos da Marinha e Força Aérea.

Permite uma cobertura oceânica para controlo e visualização dos drones e sistemas eletro-ópticos.

Fundamental para a gestão e operação da ZLT Açores.



-Rede remota de análise de espectro (monitorização ZLT)

Necessidade de monitorizar o espectro radioelétrico na área de operação da ZLT Açores, dando apoio à entidade reguladora ANACOM.

Fundamental para a gestão e operação da ZLT Açores.





Torres e espiamento

Torres da Marinha a serem alocadas para apoio aos sistemas AIS, ADSB, Stormcomm e ZLT Açores.

Fundamental para a gestão e operação da ZLT Açores.

A large, powerful blue wave is breaking, creating a massive wall of water. In the foreground, a yellow and black buoy is partially submerged. The sky is a clear, bright blue. The overall scene conveys a sense of the raw power and beauty of the ocean.

A D F M A

Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores

A large, powerful blue wave is breaking, creating a white, foamy crest. In the foreground, a yellow and black buoy is partially submerged in the water. The buoy has a yellow top section and a black bottom section. The water is a deep blue color. The overall scene is dynamic and captures the power of the ocean.

A D F M A

Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores



OE9

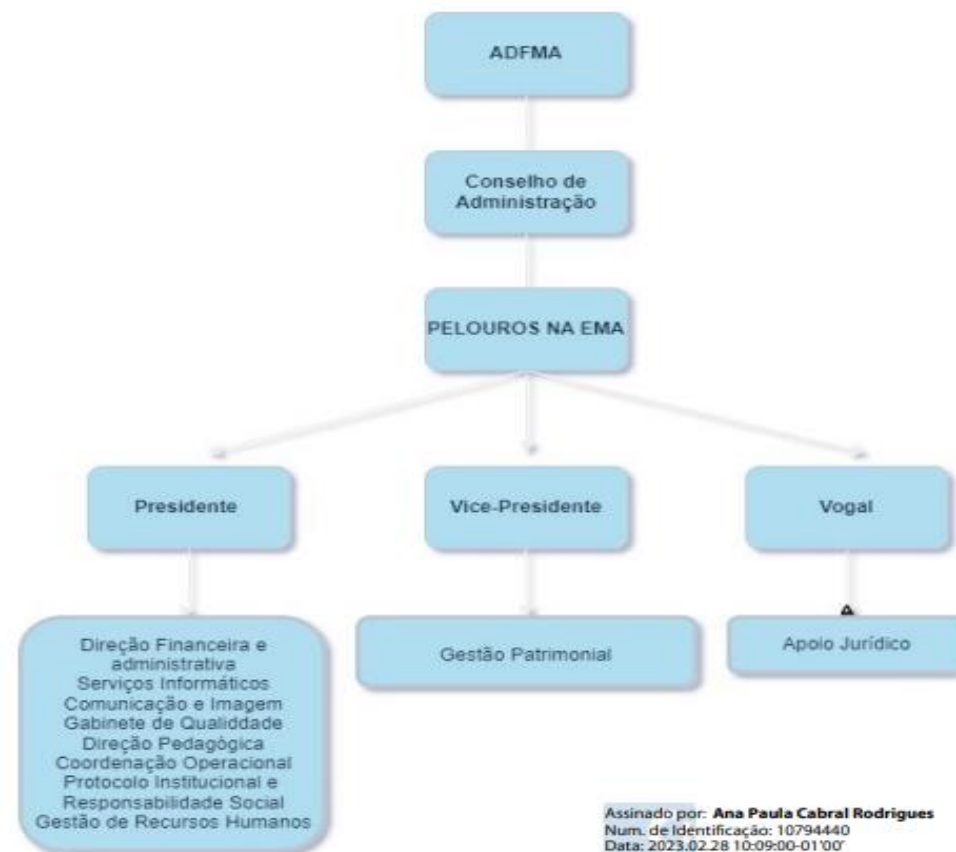
Atividades

Recursos Humanos

A D F M A

Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores

Organograma ADFMA



Recursos humanos ADFMA

- Presidente do Conselho de Administração/Diretora executiva (Ana Rodrigues)
- Direção Técnico-Pedagógica (José Sousa)
- Coordenador Técnico e Ação Formativa (Rui Guedes) a partir de 2024 Diretor de Inovação e Projetos
- Técnico Especialista (Marco Dutra)a partir de 2024 Diretor de Desenvolvimento e Tecnologia
- Técnico Superior Biologia (Ana Rita Rodrigues)
- Gestor de Qualidade/Encarregado de Proteção de Dados e Recursos Humanos (Célia Pereira)- a partir de 2024 Chefe de Serviços
- Técnico Informática (André Lourenço)
- Técnico Manutenção (António Gaspar)
- Assistente Operacional (Sandra Vargas)
- Direção financeira Ana Rodrigues-Apoiada pelo Técnico Oficial de Contas
- Técnico Superior Financeiro (Marta Pinheiro) a partir de 2024 Chefe de Serviços
- Assistente Administrativo Geral (Bianca Mendes)
- Assistente de comunicação e serviço digital (Ivan Tanger)



Recursos humanos ADFMA partir de 2024

- Operador da Estação Costeira Açores (ECA)
- Assistente Operacional de manutenção
- Assistente Operacional de limpeza
- Técnico Superior de contabilidade
- Chefe de Serviços de manutenção e estruturas
- Formador





Orçamento (Receitas-Despesas)

A D F M A

Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar das Açores

Classificação Económica	RÚBRICAS	Orçamento Inicial
RECEITAS CORRENTES		
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	2121000,00 €
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	99000,00 €
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2000,00 €
RECEITAS DE CAPITAL		
10	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	72000,00 €
OUTRAS RECEITAS		
16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	- €
TOTAL DE RECEITAS		2294000,00 €
DESPESAS CORRENTES		
01	DESPESA COM PESSOAL	488286,00 €
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	1635409,00 €
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	- €
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	21500,00 €
05	SUBSÍDIOS	- €
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	9205,00 €
DESPESAS DE CAPITAL		
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	139600,00 €
08	TRANSFERENCIA DE CAPITAL	- €
TOTAL DAS DESPESAS		2294000,00 €

Classificação Económica	RÚBRICAS	Orçamento Inicial
	RECEITAS CORRENTES	
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	2121000,00 €
0604	ADMINISTRAÇÃO REGIONAL	
060401	Região Autónoma dos Açores	2115000,00 €
	SUBTOTAL	2115000,00 €
0609	RESTO DO MUNDO	
060901	União Europeia - instituições	6000,00 €
	SUBTOTAL	6000,00 €
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	99000,00 €
0702	SERVIÇOS	
070201	Aluguer de espaços e equipamentos	5000,00 €
070299	Outros	94000,00 €
	SUBTOTAL	99000,00 €
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2000,00 €
0801	OUTRAS	
080199	Outras	2000,00 €
	SUBTOTAL	2000,00 €
	RECEITAS DE CAPITAL	
10	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	72000,00 €
1004	ADMINISTRAÇÃO REGIONAL	
100401	Região Autónoma dos Açores	- €
	SUBTOTAL	- €
0609	RESTO DO MUNDO	
060901	União Europeia - instituições	72000,00 €
	SUBTOTAL	72000,00 €
	OUTRAS RECEITAS	
16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	- €
1601	SALDO ORÇAMENTAL	
160101	Na posse do serviço	- €
	SUBTOTAL	- €
	TOTAL DE RECEITAS	2294000,00 €

Classificação Económica	RÚBRICAS	Orçamento Inicial
	DESPESAS CORRENTES	
01	DESPESA COM PESSOAL	488286,00 €
0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	
010102	Órgãos sociais	47500,00 €
010104	Pessoal dos quadros - regime de contrato individual de trabalho	180886,00 €
010106	Pessoal contratado a termo	38000,00 €
010109	Pessoal em qualquer outra situação	33000,00 €
010110	Gratificações	1500,00 €
010111	Representação	5500,00 €
010113	Subsídio de refeição	15400,00 €
010114	Subsídio de férias e natal	50000,00 €
010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	200,00 €
	<i>SUBTOTAL</i>	<i>371986,00 €</i>
0102	ABONOS VARIÁVEIS	
010201	Gratificações variáveis e eventuais	6500,00 €
010204 A	Ajudas de custo - internacionais	12500,00 €
010204 B	Ajudas de custo - nacionais	1000,00 €
	<i>SUBTOTAL</i>	<i>20000,00 €</i>
0103	SEGURANÇA SOCIAL	
010302	Outros encargos com saúde	200,00 €
010305 B	Contribuições para a segurança social - segurança social	86000,00 €
010305 O	Outras contribuições - outras	100,00 €
010309	Seguros	7500,00 €
010310 O	Outras despesas de segurança social	2500,00 €
	<i>SUBTOTAL</i>	<i>96300,00 €</i>

02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	1635409,00 €
0201	AQUISIÇÃO DE BENS	
020102	Combustíveis e lubrificantes	8000,00 €
020103	Munições, explosivos e artifícios	1000,00 €
020104	Limpeza e higiene	1500,00 €
020107	Vestuário e artigos pessoais	552,00 €
020108	Material de escritório	5873,00 €
020109	Produtos químicos e farmacêuticos	2000,00 €
020115	Prêmios, condecorações e ofertas	3000,00 €
020117	Ferramentas e utensílios	5000,00 €
020118	Livros e Documentação Técnica	2500,00 €
020120	Material de educação, cultura e recreio	68500,00 €
020121	Outros bens	2171,00 €
	SUBTOTAL	100096,00 €
0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	
020202	Limpeza e higiene	1775,00 €
020203	Conservação de bens	1300000,00 €
020204	Locação de edifícios	500,00 €
020206	Locação de material de transporte	2500,00 €
020208	Locação de outros bens	2500,00 €
020209 B	Comunicações - fixas de dados	8715,00 €
020209 C	Comunicações - fixas de voz	100,00 €
020209 D	Comunicações - móveis	2000,00 €
020209 E	Comunicações - outros serviços conexos	1200,00 €
020209 O	Comunicações - outros serviços de comunicações	1500,00 €
020210	Transportes	2580,00 €
020211	Representação dos serviços	1260,00 €
020212	Seguros	13602,00 €
020213 A	Deslocações e estadas - internacionais	5000,00 €
020213 B	Deslocações e estadas - nacionais	91000,00 €
020214	Estudos, pareceres, projetos e consultoria	16268,00 €
020215	Formação	6268,00 €
020217	Publicidade	15500,00 €
020218	Vigilância e segurança	12720,00 €
020217	Assistência técnica	295,00 €
020220	Outros trabalhos especializados	46780,00 €
020225	Outros serviços	3250,00 €
	SUBTOTAL	1535313,00 €

04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	21500,00 €
0406	SEGURANÇA SOCIAL	
040600	Segurança social - Prog. Ocupacionais	7500,00 €
	<i>SUBTOTAL</i>	7500,00 €
0408	FAMÍLIAS	
040802	Outras - Remunerações Prog. Ocupacionais/Formandos	14000,00 €
	<i>SUBTOTAL</i>	14000,00 €
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	9205,00 €
0602	DIVERSAS	
060201	Impostos e taxas	1500,00 €
060202	Ativos incorpóreos	2500,00 €
060203 O	Outras	5205,00 €
	<i>SUBTOTAL</i>	9205,00 €
DESPESAS DE CAPITAL		
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	139600,00 €
0701	INVESTIMENTOS	
070106	Material de transporte	25000,00 €
070107	Equipamento Informático	17500,00 €
070108	Software informático	18600,00 €
070109	Equipamento administrativo	17500,00 €
070110	Equipamento básico	60000,00 €
070111	Ferramentas e utensílios	1000,00 €
	<i>SUBTOTAL</i>	139600,00 €
	TOTAL DAS DESPESAS	2294000,00 €

O Conselho de administração



Novembro de 2024