

# PLANO DE ATIVIDADES 2026

## ÍNDICE

<b>1. ENQUADRAMENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>2. ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO E FORMAÇÃO DO MAR DOS AÇORES – ADFMA.....</b>	<b>4</b>
2.1. MISSÃO	
2.2. VISÃO	
2.3. VALORES	
<b>3. ÓRGÃOS SOCIAIS.....</b>	<b>5</b>
3.1 ASSEMBLEIA GERAL	
3.2 CONSELHO FISCAL	
3.3 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	
<b>4. OBJETO DA ADFMA.....</b>	<b>6</b>
<b>5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....</b>	<b>7</b>
<b>6. ORÇAMENTO</b>	
6.1 ORÇAMENTO RESUMO.....	10
6.2 ORÇAMENTO RECEITA.....	11
6.3 ORÇAMENTO DESPESA.....	12

## 1. Enquadramento

O Plano de Atividades e Orçamento para 2026 reflete a consolidação da ADFMA como agente central do Cluster do Mar dos Açores, reforçando a aposta na economia azul, na inovação tecnológica e na valorização das profissões ligadas ao mar quer as que já se encontram instituídas quer as que surgem decorrentes das necessidades do mercado. Perspetiva-se para o ano de 2026, um ano marcado pela expansão da oferta formativa, pela regulamentação da Zona Livre Tecnológica dos Açores, pela finalização da Pista de drones na Praia do Norte e pelo fortalecimento das redes de cooperação nacionais e internacionais nas suas diferentes dinâmicas.

Assim, para o ano de 2026 pretende-se:

- Formação especializada que prepara profissionais para novas carreiras ligadas ao mar, criando condições para que ideias inovadoras se transformem em negócios sustentáveis.
- Apoio à internacionalização de empresas açorianas, reforçando a ligação com redes europeias e internacionais de inovação azul.
- Promoção de parcerias estratégicas entre a comunidade científica, o tecido empresarial e entidades públicas, potenciando sinergias e transferência de conhecimento.
- Eventos e fóruns temáticos que estimulam a partilha de experiências e a divulgação de boas práticas no setor da economia azul.

A ADFMA tem vindo a percorrer um caminho que se pauta por ser o catalisador de relações e corelações com diferentes interlocutores do sistema, numa ótica de ser criado um ecossistema holístico-Cluster do Mar dos Açores.

## 2. ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO E FORMAÇÃO DO MAR DOS AÇORES – ADFMA

### 2.1. MISSÃO

A ADFMA tem como missão ser um pilar de excelência no setor do mar, promovendo a colaboração integrada entre os diversos agentes do Cluster do Mar, a nível regional, nacional e internacional. A ADFMA compromete-se a potenciar a EMA como uma instituição de referência, garantindo uma oferta formativa diversificada e de qualidade, abrangendo desde certificações de curta duração até certificações profissionais ajustadas às exigências de um mercado em constante evolução. Além disso, aposta no desenvolvimento e aplicação de tecnologias inovadoras e na promoção de soluções de comunicação que reforcem a ligação entre terra e mar, contribuindo para o crescimento sustentável do setor marítimo.

### 2.2. VISÃO

A ADFMA ambiciona ser reconhecida como um agente transformador e catalisador no desenvolvimento do Cluster do Mar dos Açores. Pretende impulsionar a qualificação profissional, o progresso de carreiras ligadas ao mar e a adoção de inovação tecnológica, assegurando um impacto positivo e sustentável no setor. Visa ainda consolidar uma rede sólida de parcerias estratégicas e alcançar metas ambiciosas a curto, médio e longo prazo, destacando o Mar dos Açores como um modelo de excelência no contexto nacional e internacional.

### 2.3. VALORES

**Liderança:** Guiar com visão estratégica e determinação, inspirando o progresso do setor marítimo. **Integridade:** Atuar com ética, transparência e responsabilidade em todas as iniciativas. **Profissionalismo:** Garantir padrões elevados de competência e qualidade em todas as suas atividades.

**Trabalho em equipa:** Valorizar a cooperação e a união entre parceiros, agentes e colaboradores.

**Lealdade:** Preservar os compromissos assumidos e fomentar relações institucionais sólidas e fiáveis

### **3. ÓRGÃOS SOCIAIS**

#### **3.1 ASSEMBLEIA GERAL**

Presidente da Mesa – Dr. Rui Miguel Oliveira Martins, Diretor Regional de Políticas Marítimas do XIV Governo Regional dos Açores;

Primeiro Secretário – Professor Doutor Vítor Manuel dos Reis Franco Correia, representante da Escola Superior Náutica Infante D. Henrique, exercendo atualmente funções de Presidente desta instituição;

Segundo Secretário – Professor Doutor João Manuel dos Anjos Gonçalves, representante da Universidade dos Açores, exercendo atualmente funções de Pró-reitor do Campus da Horta.

#### **3.2 CONSELHO FISCAL**

Presidente – Dr.<sup>a</sup> Conceição Maria Stattmiller Saldanha Soares Machado Lourenço, exercendo atualmente funções de Diretora de Serviços de Planeamento e Economia Pesqueira da Direção Regional das Pescas do XIV Governo Regional dos Açores;

Secretária – Dr.<sup>a</sup> Joana Micaela Borges Sousa, exercendo atualmente funções de Técnica Superior Especialista Gabinete do Secretário Regional do Mar e das Pescas do XIV Governo Regional dos Açores;

Relator – Dr. Manuel Luís Fernandes Branco, estando no exercício das funções como Revisor Oficial de Contas, em representação de UHY – OLIVEIRA, BRANCO & ASSOCIADOS, SROC, LDA., inscrita na OROC, sob o n.<sup>º</sup> 164, e registada na C.M.V.M. com o n.<sup>º</sup> 20161471 e com o NIPC n.<sup>º</sup> 504 629 603.

#### **3.3 CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Presidente – Mestre Ana Paula Cabral Rodrigues;

Vice-Presidente (Não Executivo) - Eng.<sup>º</sup> Nuno Filipe da Silva Lima; Vogal (Não Executivo)

## 4. OBJETO DA ADFMA

O objeto da ADFMA, à luz do artigo 3.º dos seus estatutos, inclui as seguintes atividades:

- a) Gerir e administrar a EMA;
- b) Propor áreas temáticas, no âmbito da formação profissional, a lecionar pela EMA e que correspondam ao interesse dos associados e da região;
- c) Reforçar a colaboração e a ligação entre os seus associados e entre estes e as entidades públicas e privadas envolvidas direta ou indiretamente nos assuntos do mar, como sejam a comunidade científica, o tecido empresarial, as associações profissionais e as empresas públicas da administração regional;
- d) Dinamizar a cooperação com entidades nacionais ou internacionais em torno de objetivos comuns e tendentes ao desenvolvimento de oferta formativa de qualidade e certificada para as profissões do mar;
- e) Apoiar a qualificação profissional conducente à criação e desenvolvimento de empresas, no âmbito das profissões do mar;
- f) Realizar atividades de valorização e divulgação dos resultados da sua ação, e de conhecimentos e tecnologias que possam interessar ao setor empresarial ligado à economia do mar;
- g) Apoiar as instituições locais na prossecução e fomento de políticas educativas;
- h) Prestar serviços de consultoria e apoio técnico a pessoas singulares e coletivas, incluindo organismos da administração pública, na área da formação;
- i) Promover, desenvolver e apoiar a execução de infraestruturas de apoio para as profissões do mar.

## 5 . OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

### OE 1 - Reforço curricular da Escola do Mar dos Açores (EMA)

- Lançamento de novos cursos:
  - Técnico de Energias Renováveis Marinhas
  - Curso Avançado ROV`s
  - Continuidade de edições dos cursos de Construção Naval e Aquacultura.
  - Expansão da certificação internacional (STCW e equivalentes).
  - Cursos ao abrigo do Programa Qualifica In.

### OE 2 - Inovação Tecnológica

- Consolidação do Centro de Experimentação de Tecnologia dos Açores (CETA) com pista de UAVs e testes de veículos marítimos autónomos.
- Implementação plena da Zona Livre Tecnológica dos Açores, com regulamentação aprovada e primeiros projetos-piloto.

### OE 3 - Empreendedorismo azul

O empreendedorismo azul constitui um dos pilares estratégicos da Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores (ADFMA), refletindo a aposta na valorização sustentável dos recursos marinhos e na criação de oportunidades económicas inovadoras. A ADFMA posiciona-se como catalisador de uma nova geração de empreendedores que veem no mar não apenas um recurso, mas uma oportunidade de futuro. O empreendedorismo azul é, assim, encarado como instrumento essencial para a diversificação económica dos Açores, para a criação de emprego qualificado e para a afirmação da região como referência internacional na economia do mar.

A ADFMA entende o mar como motor de desenvolvimento e, nesse sentido, promove iniciativas que incentivam a criação e consolidação de empresas ligadas às profissões marítimas, à biotecnologia marinha, às energias renováveis oceânicas, ao turismo náutico e à transformação de pescado. O objetivo é

fomentar um ecossistema empresarial capaz de gerar valor acrescentado, emprego qualificado e impacto positivo na economia regional.

Entre as principais ações destacam-se: a incubação de projetos de base tecnológica voltados para o setor marítimo, apoiando startups e empreendedores locais.

#### OE 4 – Participação em projetos Europeus

A Associação para o Desenvolvimento e Formação do Mar dos Açores (ADFMA) tem vindo a afirmar-se como um agente ativo na integração dos Açores em redes e iniciativas europeias ligadas ao mar e à economia azul. A participação em projetos europeus representa uma oportunidade estratégica para reforçar a cooperação internacional, captar financiamento comunitário e promover a inovação tecnológica e formativa no setor marítimo.

Ao longo dos últimos anos, a ADFMA tem marcado presença em programas como o Interreg MAC 2021-2027, Erasmus+ e Horizonte Europa, que possibilitam o desenvolvimento de ações conjuntas com parceiros de diferentes países. Estes projetos permitem:

- Troca de conhecimento e boas práticas entre instituições europeias ligadas ao mar, potenciando a qualificação profissional e a modernização da oferta formativa da Escola do Mar dos Açores (EMA).
- Captação de fundos comunitários que asseguram a sustentabilidade financeira de iniciativas de grande impacto, como a Zona Livre Tecnológica dos Açores e o Centro de Experimentação de Tecnologia.
- Promoção da inovação em áreas como energias renováveis oceânicas, biotecnologia marinha, digitalização da navegação e segurança marítima.
- Valorização do património cultural marítimo, através de projetos de cooperação que destacam a identidade piscatória e a memória histórica das comunidades açorianas.
- Internacionalização das empresas locais, criando oportunidades para que startups e empreendedores ligados ao mar possam expandir os seus projetos para outros mercados europeus.
- Com esta participação ativa, a ADFMA reforça o papel dos Açores como laboratório vivo de inovação marítima e como região capaz de contribuir

para os objetivos da União Europeia em matéria de sustentabilidade, transição energética e economia azul.

#### OE 5 – Eventos, feiras e workshops

Em 2026, a ADFMA pretende intensificar esta participação, com destaque para:

- Feiras internacionais de economia azul e inovação tecnológica, onde os Açores se afirmam como laboratório vivo de soluções marítimas.
- Workshops mensais organizados pela própria associação, abordando temas como sustentabilidade, profissões do mar e novas tecnologias.
- Eventos culturais e patrimoniais, valorizando a história marítima açoriana, como a recuperação do acervo da Ex-Estação Rádio Naval da Horta.

Com estas ações, a ADFMA reforça a sua missão de ser um pilar de excelência no setor do mar, promovendo a integração dos Açores em redes globais e contribuindo para o desenvolvimento sustentável da região.

## 6. Orçamento

### 6.1 Resumo

Classificação Económica	RÚBRICAS	Receitas Gerais	Receitas Próprias	Plano Recuperação e Resiliência	Interreg Mac 2021-2027	F. Comunitários Outros	TOTAL
<b>RECEITAS CORRENTES</b>							
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	200 000,00 €	- €	82 700,00 €	93 500,00 €	347 665,00 €	723 865,00 €
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	- €	299 165,00 €	- €	- €	- €	299 165,00 €
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	- €	1 500,00 €	- €	- €	- €	1 500,00 €
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>							
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	- €	- €	- €	- €	13 470,00 €	13 470,00 €
<b>OUTRAS RECEITAS</b>							
16	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>		<b>200 000,00 €</b>	<b>300 665,00 €</b>	<b>82 700,00 €</b>	<b>93 500,00 €</b>	<b>361 135,00 €</b>	<b>1 038 000,00 €</b>
<b>DESPESAS CORRENTES</b>							
01	DESPESA COM PESSOAL	145 385,00 €	130 505,00 €	- €	56 853,00 €	160 757,00 €	493 500,00 €
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	53 915,00 €	126 660,00 €	39 200,00 €	36 647,00 €	141 908,00 €	398 330,00 €
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	- €	- €	- €	- €	- €	- €
05	SUBSÍDIOS	- €	- €	43 500,00 €	- €	45 000,00 €	88 500,00 €
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	700,00 €	6 000,00 €	- €	- €	- €	6 700,00 €
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>							
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	- €	37 500,00 €	- €	- €	13 470,00 €	50 970,00 €
08	TRANSFERÊNCIA DE CAPITAL	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>		<b>200 000,00 €</b>	<b>300 665,00 €</b>	<b>82 700,00 €</b>	<b>93 500,00 €</b>	<b>361 135,00 €</b>	<b>1 038 000,00 €</b>
<b>Validação Orçamento</b>							
<b>FONTE FINANCIAMENTO</b>		<b>310</b>	<b>500</b>	<b>3ZF</b>	<b>3ZF</b>	<b>3ZZ</b>	<b>- €</b>

## 6.2 Orçamento Receita

Classificação Económica	RÚBRICAS	Receitas Gerais	Receitas Próprias	Piano Recuperação e Resiliência	Interreg Mac 2021-2027	F. Comunitários Outros	TOTAL
<b>RECEITAS CORRENTES</b>							
<b>06</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS CORRENTES</b>	<b>200 000,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>82 700,00 €</b>	<b>93 500,00 €</b>	<b>347 665,00 €</b>	<b>723 865,00 €</b>
0604	ADMINISTRAÇÃO REGIONAL	200 000,00 €	- €	- €	- €	- €	200 000,00 €
060401	Região Autónoma dos Açores	<b>SUBTOTAL</b>	<b>200 000,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>200 000,00 €</b>
0609	RESTO DO MUNDO						
060901	União Europeia - instituições	<b>SUBTOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>82 700,00 €</b>	<b>93 500,00 €</b>	<b>347 665,00 €</b>	<b>523 865,00 €</b>
060901			<b>- €</b>	<b>82 700,00 €</b>	<b>93 500,00 €</b>	<b>347 665,00 €</b>	<b>523 865,00 €</b>
<b>07</b>	<b>VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES</b>	<b>- €</b>	<b>299 165,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>299 165,00 €</b>
0702	SERVIÇOS						
070201	Aluguer de espaços e equipamentos		<b>- €</b>	<b>154 100,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>154 100,00 €</b>
070299	Outros	<b>SUBTOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>145 065,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>145 065,00 €</b>
			<b>- €</b>	<b>299 165,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>299 165,00 €</b>
<b>08</b>	<b>OUTRAS RECEITAS CORRENTES</b>	<b>- €</b>	<b>1 500,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1 500,00 €</b>
0801	OUTRAS						
080199	Outras	<b>SUBTOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>1 500,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1 500,00 €</b>
			<b>- €</b>	<b>1 500,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1 500,00 €</b>
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>							
<b>10</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>13 470,00 €</b>	<b>13 470,00 €</b>
1004	ADMINISTRAÇÃO REGIONAL						
100401	Região Autónoma dos Açores	<b>SUBTOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
1009	RESTO DO MUNDO						
100901	União Europeia - instituições	<b>SUBTOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>13 470,00 €</b>	<b>13 470,00 €</b>
			<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>13 470,00 €</b>	<b>13 470,00 €</b>
<b>OUTRAS RECEITAS</b>							
<b>16</b>	<b>SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
1601	SALDO ORÇAMENTAL						
160101	Na posse do serviço	<b>SUBTOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
			<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>TOTAL DE RECEITAS</b>		<b>200 000,00 €</b>	<b>300 665,00 €</b>	<b>82 700,00 €</b>	<b>93 500,00 €</b>	<b>361 135,00 €</b>	<b>1 038 000,00 €</b>
<b>FONTE FINANCIAMENTO</b>							
<b>310</b>							
<b>500</b>							
<b>3ZF</b>							
<b>3ZF</b>							
<b>3ZZ</b>							

### 6.3. Orçamento Despesa

Classificação Económica	RÚBRICAS	Receitas Gerais	Receitas Próprias	Plano Recuperação e Resiliência	Interreg Mac 2021-2027	F. Comunitários Outros	TOTAL
<b>DESPESAS CORRENTES</b>							
<b>01</b>	<b>DESPESA COM PESSOAL</b>	<b>145 385,00 €</b>	<b>130 505,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>56 853,00 €</b>	<b>160 757,00 €</b>	<b>493 500,00 €</b>
0101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	8 250,00 €	6 535,00 €	- €	10 840,00 €	17 875,00 €	43 500,00 €
010102	Órgãos sociais	62 260,00 €	45 000,00 €	- €	25 500,00 €	62 240,00 €	195 000,00 €
010104 A	Pessoal dos quadros - regime de contrato individual de trabalho	14 600,00 €	7 900,00 €	- €	- €	2 500,00 €	25 000,00 €
010106 A	Pessoal contratado a termo	19 500,00 €	10 500,00 €	- €	- €	3 000,00 €	33 000,00 €
010109 A	Pessoal em qualquer outra situação	- €	2 000,00 €	- €	- €	- €	2 000,00 €
010110 A	Gratificações	1 700,00 €	920,00 €	- €	1 130,00 €	1 250,00 €	5 000,00 €
010111 A	Representação	6 930,00 €	6 950,00 €	- €	1 830,00 €	7 290,00 €	23 000,00 €
010113 A	Subsídio de refeição	4 540,00 €	4 550,00 €	- €	3 029,00 €	13 881,00 €	26 000,00 €
010114 SFAO	Subsídio de férias	4 540,00 €	4 550,00 €	- €	3 029,00 €	13 881,00 €	26 000,00 €
010114 SNAO	Subsídio de natal	- €	200,00 €	- €	- €	- €	200,00 €
010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	122 320,00 €	89 105,00 €	- €	45 358,00 €	121 917,00 €	378 700,00 €
SUBTOTAL							
0102	ABONOS VARIÁVEIS	- €	3 000,00 €	- €	- €	- €	3 000,00 €
010201	Gratificações variáveis e eventuais	- €	- €	- €	285,00 €	715,00 €	1 000,00 €
010204 A	Ajudas de custo - internacionais	- €	3 000,00 €	- €	1 500,00 €	8 000,00 €	12 500,00 €
010204 B	Ajudas de custo - nacionais	- €	5 000,00 €	- €	- €	- €	5 000,00 €
010213	Outros suplementos e prémios	- €	11 000,00 €	- €	1 785,00 €	8 715,00 €	21 500,00 €
SUBTOTAL							
0103	SEGURANÇA SOCIAL	- €	200,00 €	- €	- €	- €	200,00 €
010302	Outros encargos com saúde	23 065,00 €	23 100,00 €	- €	9 710,00 €	30 125,00 €	86 000,00 €
010305 B	Contribuições para a segurança social - segurança social	- €	100,00 €	- €	- €	- €	100,00 €
010305 O	Outras contribuições - outras	- €	5 500,00 €	- €	- €	- €	5 500,00 €
010309	Seguros	- €	1 500,00 €	- €	- €	- €	1 500,00 €
010310 O	Outras despesas de segurança social	23 065,00 €	30 400,00 €	- €	9 710,00 €	30 125,00 €	93 300,00 €
SUBTOTAL							
<b>02</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES</b>	<b>53 915,00 €</b>	<b>126 660,00 €</b>	<b>39 200,00 €</b>	<b>36 647,00 €</b>	<b>141 908,00 €</b>	<b>398 330,00 €</b>
0201	AQUISIÇÃO DE BENS	1 000,00 €	1 000,00 €	- €	- €	- €	2 000,00 €
020102	Combustíveis e lubrificantes	0,00 €	- €	- €	- €	- €	0,00 €
020103	Munições, explosivos e artifícios	2 000,00 €	750,00 €	- €	- €	- €	2 750,00 €
020104	Limpeza e higiene	0,00 €	- €	- €	- €	- €	0,00 €
020107	Vestuário e artigos pessoais	1 500,00 €	1 000,00 €	- €	1 000,00 €	- €	3 500,00 €
020108	Material de escritório	1 500,00 €	1 000,00 €	- €	3 250,00 €	5 800,00 €	21 165,00 €
020109	Produtos químicos e farmacêuticos	1 500,00 €	- €	- €	- €	- €	1 500,00 €
020115	Prémios, condecorações e ofertas	1 500,00 €	- €	- €	- €	- €	1 500,00 €
020117	Ferramentas e utensílios	500,00 €	- €	- €	3 600,00 €	1 000,00 €	5 100,00 €
020118	Livros e Documentação Técnica	2 000,00 €	- €	- €	- €	- €	2 000,00 €
020120	Material de educação, cultura e recreio	1 500,00 €	7 550,00 €	3 250,00 €	200,00 €	21 165,00 €	39 265,00 €
020121	Outros bens	2 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	500,00 €	4 500,00 €
SUBTOTAL							
0202	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	1 500,00 €	500,00 €	- €	- €	- €	2 000,00 €
020202	Limpeza e higiene	1 000,00 €	16 500,00 €	- €	9 372,00 €	- €	26 872,00 €
020203	Conservação de bens	500,00 €	- €	- €	- €	- €	500,00 €
020204 O	Locação de edifícios	1 500,00 €	- €	- €	- €	- €	1 500,00 €
020206	Locação de material de transporte	2 500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	- €	4 000,00 €
020208	Locação de outros bens	9 500,00 €	- €	- €	- €	- €	9 500,00 €
020209 B	Comunicações - fixas de dados	100,00 €	- €	- €	- €	- €	100,00 €
020209 C	Comunicações - fixas de voz	2 000,00 €	- €	- €	- €	- €	2 000,00 €
020209 D	Comunicações - móveis	500,00 €	- €	- €	- €	- €	500,00 €
020209 E	Comunicações - outros serviços conexos	1 000,00 €	- €	- €	- €	- €	1 000,00 €
020209 O	Comunicações - outros serviços de comunicações	2 000,00 €	1 500,00 €	200,00 €	- €	- €	3 700,00 €
020210	Transportes	500,00 €	1 500,00 €	- €	- €	- €	2 000,00 €
020211	Representação dos serviços	5 000,00 €	7 000,00 €	2 250,00 €	- €	5 500,00 €	19 750,00 €
020212	Seguros	1 000,00 €	- €	- €	- €	- €	1 000,00 €
020213 A	Deslocações e estadas - internacionais	- €	- €	- €	800,00 €	4 200,00 €	5 000,00 €
020213 B	Deslocações e estadas - nacionais	960,00 €	14 000,00 €	5 000,00 €	3 850,00 €	11 000,00 €	34 810,00 €
020214	Estudos, pareceres, projetos e consultoria	100,00 €	- €	- €	- €	- €	100,00 €
020215	Formação	1 250,00 €	5 000,00 €	- €	- €	- €	6 250,00 €
020216	Seminários, exposições e similares	- €	9 000,00 €	- €	- €	- €	9 000,00 €
020217	Publicidade	1 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	1 000,00 €	5 000,00 €
020218	Vigilância e segurança	500,00 €	- €	- €	- €	- €	500,00 €
020219	Assistência técnica	300,00 €	- €	- €	- €	- €	300,00 €
020220	Outros trabalhos especializados	4 955,00 €	54 360,00 €	28 500,00 €	12 225,00 €	95 043,00 €	195 083,00 €
020225	Outros serviços	3 250,00 €	1 000,00 €	- €	- €	2 500,00 €	6 750,00 €
SUBTOTAL							
		39 915,00 €	114 860,00 €	35 950,00 €	26 247,00 €	119 243,00 €	336 215,00 €

<b>04</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS CORRENTES</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
0406	SEGURANÇA SOCIAL						
040600	Segurança social - Prog. Ocupacionais	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	SUBTOTAL	- €	- €	- €	- €	- €	- €
0408	FAMÍLIAS						
040802	Outras - Remunerações Prog. Ocupacionais	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	SUBTOTAL	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>05</b>	<b>SUBSÍDIOS</b>	- €	- €	<b>43 500,00 €</b>	- €	<b>45 000,00 €</b>	<b>88 500,00 €</b>
0508	FAMÍLIAS						
050803	Outras	- €	- €	43 500,00 €	- €	45 000,00 €	88 500,00 €
	SUBTOTAL	- €	- €	43 500,00 €	- €	45 000,00 €	88 500,00 €
<b>06</b>	<b>OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>700,00 €</b>	<b>6 000,00 €</b>	- €	- €	- €	<b>6 700,00 €</b>
0602	DIVERSAS						
060201	Impostos e taxas	100,00 €	1 500,00 €	- €	- €	- €	1 600,00 €
060202	Ativos incorpóreos	100,00 €	2 000,00 €	- €	- €	- €	2 100,00 €
060203 O	Outras	500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	- €	3 000,00 €
	SUBTOTAL	700,00 €	6 000,00 €	- €	- €	- €	6 700,00 €
<b>07</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL</b>	- €	<b>37 500,00 €</b>	- €	- €	<b>13 470,00 €</b>	<b>50 970,00 €</b>
0701	INVESTIMENTOS						
070104	Construções diversas	- €	- €	- €	- €	- €	- €
070106	Material de transporte	- €	- €	- €	- €	- €	- €
070107	Equipamento Informático	- €	6 000,00 €	- €	- €	5 450,00 €	11 450,00 €
070108	Software informático	- €	7 500,00 €	- €	- €	- €	7 500,00 €
070109	Equipamento administrativo	- €	10 500,00 €	- €	- €	1 500,00 €	12 000,00 €
070110	Equipamento básico	- €	10 500,00 €	- €	- €	1 500,00 €	12 000,00 €
070111	Ferramentas e utensílios	- €	3 000,00 €	- €	- €	5 020,00 €	8 020,00 €
	SUBTOTAL	- €	37 500,00 €	- €	- €	13 470,00 €	50 970,00 €
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>		<b>200 000,00 €</b>	<b>300 665,00 €</b>	<b>82 700,00 €</b>	<b>93 500,00 €</b>	<b>361 135,00 €</b>	<b>1 038 000,00 €</b>